



**RECTORA**  
SAE

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - [www.rectora.com.py](http://www.rectora.com.py)

# ESTADOS FINANCIEROS AL 31/12/2021



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

86

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CORRESPONDIENTES AL PERIODO TERMINADO Al 31 de Diciembre de 2021  
Presentadas en forma comparativa con el período terminado Al 31 de Diciembre de 2020

**NOTA 1 – DESCRIPCIÓN DE LA NATURALEZA Y DEL NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA**

**Denominación:** RECTORA S.A.E

**Domicilio Legal:** Ruta Transchaco Km 13,5 - Mariano Roque Alonso – Paraguay

**Actividad Principal:** Compra, venta, explotación, arrendamiento, construcción, reforma, permuta y/o administración en general de toda clase de inmuebles urbanos o rurales.

**Inscripción en el Registro Público de Comercio del Estatuto.**

**RECTORA S.A.E**

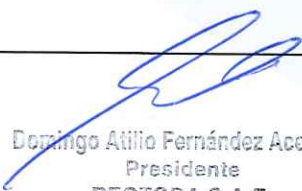
Pasada por la Escribana Pública María Luisa Núñez Villaba fue transcrita el Acta de Asamblea General Extraordinaria para la modificación de los Estatutos Sociales a los efectos de su adaptación a las disposiciones legales vigentes sobre el Mercado de Valores.

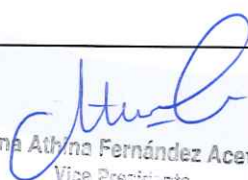
Fue inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos Sección Personas Jurídicas y Asociaciones serie F, entrada n° 6238485, modificación de Estatutos de la firma RECTORA SAE, dictamen D.R.F.S N° 2430 DE FECHA 27/05/2015, inscriptos bajo el N° 704 folio 7901 y sgtes de fecha 03/06/2015, así mismo fue inscripto en la Dirección General de los Registros Públicos de Comercio, bajo el n° 210 serie E folio 2057 y sgtes. De fecha 03/06/2015, DRFS 2430 de fecha 27/05/2015.

Hasta la transformación actual de sus Estatutos la sociedad se ha denominado RECTORA S.A.C. constituida originalmente como BECKMANN PARAGUAYA S.A., por Escritura Pública N° 215 de fecha 23/04/1981, pasada ante la Escribana Pública Eustaquia B. de Carrillo, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, bajo el N° 1, folio 1 y sgts., del Libro Seccional respectivo, el 05/01/1982. Por Escritura Pública N° 520, de fecha 02/10/1981, pasada ante la Escribana Eustaquia B. de Carrillo, fue modificado su denominación entre otras modificaciones, la que fue inscrita bajo el N° 01 y en la página 1 y vltio. y sgts. Del Libro Seccional respectivo el 05/01/1982, y bajo el N° 6, en la página 357 del Libro Seccional respectivo. Posteriormente por Escritura N° 56, de fecha 26/08/1986, autorizada por el Escribano Público Felipe ArromSuhurt, se transcribió el acta sobre emisión de acciones, la que fue inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro Público de Comercio, bajo el N° 884, página 195 y sgts., del Libro Seccional respectivo. Por Escritura Pública N° 202, de fecha 11/10/2008, pasada por ante la Escribana Pública María Luisa Núñez Villalba, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Comercio, anotado bajo el N° 184, Serie "E", folio 1784, Sección Contratos, el 07/01/2009 y en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 296 y al folio 3610, Serie "D", el 07/01/2009.

Por Escritura Pública N° 165, de fecha 11/12/2012, pasada por la Escribana Pública Delia Graciela Ruiz. Fue transcrita el Acta de Asamblea General Extraordinaria y Acta de Asamblea General Ordinaria sobre modificación de los Estatutos Sociales por aumento de Capital, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de Comercio, anotado bajo el N° 644, Serie "H", folio 8289 y Sgts, Sección Contratos, el 14/12/2012 y en la Sección Personas Jurídicas y Asociaciones, bajo el N° 1559 y al folio 9110, Serie "A", el 14/12/2012. Por Escritura Pública N° 31, de fecha 09/03/2015, pasada por la Escribana Pública María Luisa Núñez Villalba, fue transcrita el Acta de Asamblea General Extraordinaria N 36 de fecha 11/02/2015 y Acta de Asamblea General Ordinaria N° 119 de fecha 11/02/2015, inscrita en la Dirección General de los Registros Públicos, Registro de

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Atilio Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**BALANCE GENERAL**  
**Al 31 de Diciembre de 2021**  
(En miles de guaraníes)

	Nota	2021	2020
<b>ACTIVOS</b>			
<b>Activos Corrientes</b>			
Efectivo y equivalente de efectivo	3	572.670.295	654.219.234
Inversiones temporales	4	-	-
Cuentas por cobrar comerciales	5	8.850.049.523	8.923.058.188
Otros créditos	6	19.845.894.399	7.945.542.355
Inventarios	7	24.897.864.848	16.356.183.388
<b>Total activos corrientes</b>		<b>54.166.479.065</b>	<b>33.879.003.165</b>
<b>Activos no Corrientes</b>			
Otros créditos	6	23.231.034.754	12.672.644.368
Cuentas por cobrar comerciales	5	22.362.520.495	24.395.452.251
Inversión en asociadas	8	-	-
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	9	64.270.085.188	64.729.323.219
Activos disponibles para la venta	10	-	-
Activos intangibles	11	65.734.544	83.372.361
Goodwill	12	-	-
<b>Total activos no corrientes</b>		<b>109.929.374.981</b>	<b>101.880.792.199</b>
<b>Total Activos</b>		<b>164.095.854.046</b>	<b>135.759.795.364</b>
<b>PASIVOS Y PATRIMONIO NETO</b>			
<b>Pasivos corrientes</b>			
Cuentas por pagar comerciales	13	843.625.436	417.823.933
Préstamos a corto plazo	14	12.887.936.550	11.801.869.312
Porción corriente de la deuda a largo plazo	15	-	-
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	16	287.181.613	227.188.771
Impuestos a pagar	17	651.820.639	343.601.436
Provisiones	18	247.627.378	193.432.739
Otros pasivos corrientes	19	3.602.541.900	5.715.323.348
<b>Total Pasivos Corrientes</b>		<b>18.520.733.516</b>	<b>18.699.239.539</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>			
Préstamos a largo plazo	14	51.571.578.809	23.320.008.442
Otros pasivos no corrientes	19	20.242.929.503	23.169.675.730
<b>Total pasivos no corrientes</b>		<b>71.814.508.312</b>	<b>46.489.684.172</b>
<b>Total Pasivos</b>		<b>90.335.241.828</b>	<b>65.188.923.711</b>
<b>Patrimonio Neto</b>			
Capital integrado	20	49.000.000.000	49.000.000.000
Reserva de revalúo	21	3.988.762.144	3.988.762.144
Reserva legal	21	590.936.685	431.449.657
Reservas estatutarias	21	-	-
Reservas facultativas	21	10.177.733.559	10.177.733.559
Diferencia transitoria por conversión	22	-	-
Resultados acumulados	23	10.003.179.830	6.972.926.293
Subtotal		73.760.612.218	70.570.871.653
Interés minoritario	24	-	-
<b>Total Patrimonio Neto</b>		<b>73.760.612.218</b>	<b>70.570.871.653</b>
<b>Total Pasivos y Patrimonio Neto</b>		<b>164.095.854.046</b>	<b>135.759.795.364</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

X

Héctor David Sosa  
Contador

X

Atilio Fernández  
Representante Legal

Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

X

Carmelo Carrizosa  
Síndico



**ESTADO DE RESULTADOS**  
**Al 31 de Diciembre de 2021**  
Comparativo con igual período del año anterior  
(En miles de guaraníes)

	Nota	2021	2020
Ventas	25	17.521.336.533	15.268.129.471
Costo de ventas	26	-7.522.372.542	-8.472.078.855
<b>Utilidad bruta</b>		<b>9.998.963.991</b>	<b>6.796.050.616</b>
Gastos de ventas	27	-551.234.828	-390.319.691
Gastos administrativos	27	-2.456.268.579	-2.236.890.174
Otros ingresos y gastos operativos	28	-527.956.853	-509.037.832
<b>Resultado operativo</b>		<b>6.463.503.731</b>	<b>3.659.802.919</b>
Ingresos financieros - neto	29	-	-
Gastos financieros - neto	29	-3.125.411.392	-2.210.881.760
<b>Subtotal</b>		<b>-3.125.411.392</b>	<b>-2.210.881.760</b>
Resultado de inversiones en asociadas	30	-	-
<b>Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria</b>		<b>3.338.092.339</b>	<b>1.448.921.159</b>
Resultado participación minoritaria	31	-	-
<b>Resultado ordinario antes del impuesto a la renta</b>		<b>3.338.092.339</b>	<b>1.448.921.159</b>
Impuesto a la renta	32	-399.669.997	-284.290.327
<b>Resultado neto de actividades ordinarias</b>		<b>2.938.422.342</b>	<b>1.164.630.832</b>
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	33	91.831.195	538.974.572
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	34	-	-
<b>Utilidad/(Pérdida) neta del año</b>		<b>3.030.253.537</b>	<b>1.703.605.404</b>
<b>Utilidad neta por acción ordinaria</b>	35	<b>6.184.191</b>	<b>3.476.746</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Método directo)**  
Al 31 de Diciembre de 2021  
Comparativo con igual periodo del año anterior  
(En miles de guaraníes)

	2021	2020
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>		
Cobranzas efectuadas a clientes	9.202.922.444	6.401.630.797
Pagos efectuados a proveedores y empleados	-11.463.589.533	-2.892.463.244
Efectivo generado por las operaciones	-	-
Intereses pagados	-589.991.478	-621.968.002
Otros ingresos y (egresos) - neto	-	162.658.064
Pagos de impuesto a la renta	-1.208.965.217	-408.540.022
<b>Flujo neto de efectivo de actividades operativas</b>	<b>-4.059.623.784</b>	<b>2.641.317.593</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Adquisición de bienes de uso	-333.376.308	-452.585.110
Ventas de bienes de uso	-	-
Intereses cobrados sobre inversiones	-	-
Aquisición de inversiones	-	-
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de inversión</b>	<b>-333.376.308</b>	<b>-452.585.110</b>
<b>FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
(Disminución) Incremento de préstamos	4.821.846.918	-2.010.214.509
Aportes de capital recibidos	-	-
Dividendos pagados	-471.194.111	-165.666.665
<b>Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento</b>	<b>4.350.652.807</b>	<b>-2.175.881.174</b>
(Disminución) Incremento neto de efectivo	-42.347.286	12.851.309
Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo	-39.201.653	609.980.292
Efectivo al principio del año	654.219.234	31.387.633
<b>Efectivo al final del periodo</b>	<b>572.670.295</b>	<b>654.219.234</b>

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José  
Síndico



RECTORA S.A.E.

Índice

**ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO**  
Al 31 de Diciembre de 2021  
Comparativo con igual período del año anterior  
(En miles de guaraníes)

	Aporte de los propietarios		Reserva de revalúo	Reserva de revalúo técnico	Ganancias reservadas		Resultados del Período	Total
	Capital suscrito e integrado	Primas de emisión			Reserva legal	Reserva facultativa		
Saldo al 31 de Diciembre de 2020	49.000.000.000		3.988.762.144	10.177.733.559	481.449.657		2.415.993.198	68.967.266.250
Transferencia a Resultados Acumulados								
Distribución de dividendos s/Acta de Asamblea Ordinaria N°... de fecha.....								
Integración del capital social								
Reducción del capital social s/Acta de Asamblea General Ordinaria N°... de fecha.....								
Revalúo de activos fijos								
Revalúo técnico								
Reserva Legal								
Resultado del Período								
Saldo al 31 de Diciembre de 2021	49.000.000.000		3.988.762.144	10.177.733.559	481.449.657		2.415.993.198	70.570.871.654
Transferencia a Resultados Acumulados								
Revalúo de activos fijos								
Desafectación de la reserva de revalúo técnico								
Resultado del Período								
Saldo al 31 de Diciembre de 2021	49.000.000.000		3.988.762.144	10.177.733.559	590.936.685		3.030.253.537	73.760.612.219

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

-C. Héctor D. Susa  
Contador

Domingo Alifio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

Carmelo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 2 - RESUMEN DE LAS PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

Resumen de las principales políticas contables: a modo referencial, se incluyen las siguientes revelaciones de políticas contables en estados financieros de uso general que podrá ser tenida en consideración por las sociedades emisoras para la preparación de este capítulo de los estados financieros:

**a. Bases de contabilización (Según NIF Bases de preparación de los Estados Financieros)**

Los estados financieros se han preparado siguiendo los criterios de las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay sobre la base de costos históricos, excepto para el caso de activos y pasivos en moneda extranjera y las propiedades, planta y equipo según se explica en los puntos c) y k), y no reconocen en forma integral los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial y financiera de la sociedad, sobre los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo, en atención a que la corrección monetaria no constituye una práctica contable obligatoria en el Paraguay.

De haberse aplicado una corrección monetaria integral de los estados financieros, podrían haber surgido diferencias en la presentación de la situación patrimonial y financiera de la sociedad, en los resultados de sus operaciones y en los flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2021, y por los ejercicios cerrados el 31 de diciembre de 2020 y 2019. Según el índice general de precios del consumo (IPC) publicado por el Banco Central del Paraguay, la inflación fue de 2,2% en el año 2020 y 2,8% en el año 2019.

**b. Uso de estimaciones contables**

La preparación de los presentes estados financieros requiere que la Gerencia de la sociedad realice estimaciones y evaluaciones que afectan el monto de los activos y pasivos registrados y contingentes, como así también los ingresos y egresos registrados en el ejercicio. Los resultados reales futuros pueden diferir de las estimaciones y evaluaciones realizadas a la fecha de preparación de los presentes estados financieros.

**c. Moneda extranjera**

Los activos y pasivos en moneda extranjera se valúan a los tipos de cambio vigentes a la fecha de cierre del ejercicio.

Las diferencias de cambio originadas por fluctuaciones en los tipos de cambio producidos entre las fechas de concertación de las operaciones y su liquidación o valuación al cierre del ejercicio, son reconocidas en resultados.

	2021			2020		
	Indicar moneda	ISO 4217	Miles de G.	Indicar moneda	ISO 4217	Miles de G.
Activos	Dólares	USD	6.870,81	Dólares	USD	6.891,96
Pasivos	Dólares	USD	6.887,40	Dólares	USD	6.941,65
Posición neta			-17			-50

A la fecha de emisión de estos estados financieros, el tipo de cambio de la moneda extranjera dólares si varió sustancialmente (varió en un -0,31% y -0,78%, para los activos y pasivos respectivamente) con respecto al vigente al 31 de diciembre de 2020

**d. Efectivo y equivalentes de efectivo**

Se considerarán dentro del concepto de efectivo los saldos en efectivo, disponibilidades en cuentas bancarias y toda inversión de muy alta liquidez, con vencimiento originalmente pactado no superior a tres meses.

**e. Inversiones**

Las inversiones temporales se valúan de acuerdo a los siguientes criterios de valuación:

- Valores mobiliarios: a su valor de cotización al cierre del año/periodo menos los gastos estimados de venta. Ver Nota ....
- Colocaciones financieras en moneda local: a su valor nominal más los intereses devengados al cierre del año/periodo. Ver Nota ....
- Colocaciones financieras en moneda extranjera: a su valor de cotización al cierre del año/periodo más intereses devengados a ese momento. Ver Nota ....
- Las inversiones no corrientes en sociedades donde no se ejerce el control, se valúan a su valor patrimonial proporcional. Ver Nota ....

**f. Previsión para cuentas de dudoso cobro/incobrables**

Las provisiones para cuentas de dudoso cobro se determinan al cierre de cada ejercicio y/o mensualmente sobre la base del estudio de la cartera de créditos realizado con el objeto de determinar la porción no recuperable de las cuentas a cobrar. Las provisiones para cuentas de dudoso cobro se determinan mensualmente de acuerdo con el siguiente esquema de cálculo: (Indicar política de constitución de provisiones)

**g. Inventarios**

Las existencias se valúan al menor entre su costo de adquisición o de producción y su valor neto de realización (NIF 12, párrafo 5). Para determinar el consumo (baja de inventarios) se aplicarán las fórmulas de costeo siguientes: FIFO, (Primero Entrado Primero en Salir – PEPS); PPP (Precio Promedio Ponderado); o identificación específica (NIF 12, párrafos 16 a 20). Ver Nota 7

**h. Activos disponibles para la venta**

Los activos disponibles para la venta representan bienes que fueron desafectados de la actividad productiva y se mantienen con el único objetivo de ser vendidos. Los mismos se valúan, sin amortizar, al menor entre el valor de mercado de los mismos y su costo (valor libro) al momento de su designación como disponibles para la venta.

**i. Provisiones para desvalorización y deterioro de inventarios**

Las provisiones para desvalorización y deterioro de inventarios han sido estimadas tomando como base la valorización del stock deteriorado existente al cierre del ejercicio.

  
Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**Las propiedades, planta y equipo**

Las propiedades, planta y equipo se exponen a su costo histórico ajustado por el coeficiente de revalúo emitido por la Autoridad Tributaria, menos la correspondiente depreciación acumulada. El incremento neto por la re-expresión se acredita a la respectiva reserva patrimonial, cuyo saldo puede ser utilizado únicamente para aumentar el capital.

El costo de las mejoras que extienden la vida útil de los bienes o aumentan su capacidad productiva es imputado a las cuentas respectivas del activo. Los gastos de mantenimiento son cargados a resultados.

La depreciación es calculada por el método de línea recta, saldo decreciente o suma de unidades (la emisora elige uno de los tres métodos con base en el patrón esperado de beneficios económicos y lo aplica consistentemente de ejercicio a ejercicio a menos que haya cambios significativos en dicho patrón considerado -NIF 11 párrafo 43 y 48). Ver Nota 9

Los efectos de los ajustes sobre Propiedades, Planta y Equipo de operaciones discontinuadas se exponen formando parte de la línea "Resultados sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta" en el Estado de Resultados.

**k. Intangibles**

Los intangibles se exponen a su costo incurrido menos las correspondientes amortizaciones acumuladas al cierre del año.

Las amortizaciones son calculadas por el método que refleja el patrón de consumo de los beneficios económicos derivados de los intangibles o por el método de línea recta (se explica el método elegido) si el patrón no pudiera ser determinado de forma fiable (NIF 15, párrafo 64). Ver Nota 11

Este rubro incluye costos incurridos por la sociedad relacionados con ingresos futuros.

**l. Goodwill**

El saldo de esta cuenta representa la diferencia entre el valor pagado y el valor razonable de los activos netos adquiridos por la operación de compra de la subsidiaria

A los efectos de la determinación del monto recuperable, anualmente se efectúa una evaluación del mismo sobre la base de los flujos netos descontados. En caso que dichos flujos descontados superen el valor contable se procederá al registro de la correspondiente desvalorización del Goodwill.

Las estimaciones sobre los flujos de fondos netos son realizadas por la Gerencia sobre la base de las mejores estimaciones disponibles al momento de la preparación de los presentes estados financieros. Tal como lo establece la NIF 13 emitida por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay, el Goodwill no se amortiza, sino se afecta a resultados por su deterioro según la NIF 18.

**m. Reconocimiento de ingresos y egresos**

Los ingresos y egresos son reconocidos en función de su devengamiento.

**n. Impuesto a la renta**

El impuesto a la renta que se carga a los resultados del año se basa en la utilidad contable antes de este concepto, ajustada por las partidas que la ley incluye o excluye para la determinación de la utilidad gravable a la que se aplica la tasa legal vigente del impuesto y por el reconocimiento del cargo o el ingreso originado por la aplicación del impuesto diferido, si los hubiere.

**o. Restricciones a la distribución de utilidades**

No existen restricciones sobre distribución de utilidades

**p. Derechos en Fideicomiso**

No se han generados operaciones de fideicomiso.



Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



RECTORA S.A.E.

BG

Obs.: Revelar situación en el caso de contar con disponibilidad restringida

**NOTA 3 - EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO**

En miles de guaraníes

La composición de la cuenta es la siguiente:

<u>Concepto</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Caja		
Recaudaciones a depositar	22.382.611	52.855.056
Bancos Locales - Moneda local Guaraníes	132.382.391	505.095.612
Bancos Locales - Moneda extranjera Dólares	417.507.835	95.722.777
Bancos Locales - Moneda extranjera otros		
Bancos en el Extranjero - Moneda extranjera Dólares		
Fondo Fijo	397.458	545.789
<b>Total</b>	<b>572.670.295</b>	<b>654.219.234</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 4 - INVERSIONES TEMPORALES**

La composición de la cuenta es la siguiente:

Concepto	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Títulos del Sistema Financiero Local - Moneda Extranjera otros		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Local Guaraníes		
Inversiones en Mercado Bursatil Local - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera Dólares		
Inversiones en Mercado Bursatil Extranjera - Moneda Extranjera otros		
Otras inversiones - Moneda Local Guaraníes		
Otras inversiones - Moneda Extranjera Dólares		
<b>Total</b>	-	-



Lis Héctor B. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**NOTA 15 - CUENTAS POR COBRAR COMERCIALES**  
Las cuentas a cobrar comerciales a corto plazo se integran como sigue:

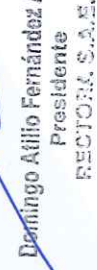
	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Cuentas Shopping	894.860.121	456.980.065
Cuentas Arapopy	3.777.733.235	4.131.995.921
Cuentas en Gestión de Cobro	832.994.374	832.994.374
Cuentas Lotes de Terceros	705.681.051	788.955.600
Cuentas Lotes Propios	589.756.108	218.725.478
Cartera de Clientes por Ventas Lotes Propios	2.421.062.308	3.316.410.124
Cuentas Alta Loma Surubi	480.956.700	-
Menos Provisiones	-832.994.374	-832.994.374
<b>Total</b>	<b>8.850.049.623</b>	<b>8.923.056.168</b>

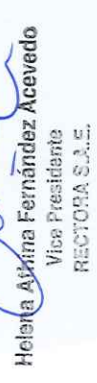
Las cuentas a cobrar comerciales a largo plazo se integran como sigue:

	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Cuentas Lotes de Terceros - LP	811.413.000	938.872.000
Cuentas Lotes Propios - LP	324.945.000	373.056.000
Cuentas Arapopy - LP	1.032.928.129	1.224.867.083
Cartera de Clientes por Ventas Lotes Propios	20.193.234.366	21.858.555.168
Menos Provisiones	22.362.520.495	24.395.452.251
<b>Total</b>		

Composición de la cartera de créditos por ventas		30/12/2021	% Provisiones sobre Cartera
Situación	Monto		
A. Total Cartera no Vencida	26.245.570.238		0%
B. Total Cartera Vencida	5.799.994.154		
<i>Composición Cartera Vencida</i>			
Normal	2.110.678.362		0%
En Gestión de Cobro	3.689.315.792		23%
En Gestión de Cobro Judicial	-		20%
<b>Total de la cartera de créditos (A+B)</b>	<b>32.045.564.392</b>		
(-) Total Provisiones	(832.994.374)		
<b>TOTAL NETO DE LA CARTERA DE CRÉDITOS</b>	<b>31.212.570.018</b>		
<i>Observaciones</i>			
Criterios de Clasificación utilizados	De		A
Normal	1		30
En Gestión de Cobro	31		60
En Gestión de Cobro Judicial	61		10000

  
**Lic. Héctor D. Soboy**  
Contador

  
**Domingo Atilio Fernández Acevedo**  
Presidente  
RECTORA S.A.S.

  
**Helena Ailina Fernández Acevedo**  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.S.

  
**Camilo José Carrizosa Llano**  
Síndico



RECTORA S.A.E.

BG

**NOTA 6 - OTROS CRÉDITOS**

En miles de guaraníes.  
El rubro de otros créditos se compone como sigue:

Concepto	2021		2020	
	2021	2020	2021	2020
<b>Corrientes</b>				
Anticipos a proveedores	439.092.650	172.263.730		
Gastos pagados por adelantado	166.112.773	7.175.684		
Anticipo Impuesto a la Renta	516.320	155.920.080		
Retención Impuesto a la Renta	209.348.893	481.844.547		
Retención Impuesto al Valor agregado	1.014.081.504	163.813.051		
IVA Crédito Fiscal	-	4.228.566.775		
Cuentas a Cobrar Macro Comercial	13.862.822.448	32.577.411		
Cuentas a Cobrar Eterna Agisa	31.042.643	0		
Seguros a Vencer	68.540.861	450.969.391		
Intereses Bursátiles a Vencer	450.969.391	765.657.732		
Intereses Bancarios a Vencer BASA	765.657.731	168.661.355		
Intereses Bancarios a Vencer CONTINENTAL	25.066.984	12.331.177		
Intereses Bancarios a Vencer BBVA	-	4.940.732		
Intereses Bancarios a Vencer FIC SA	-	364.273.973		
Intereses Bancarios a Vencer - Prestamos de Tercerc	732.411.111	183.150.685		
Intereses Bancarios a Vencer Banco Nacional de Fome	219.901.316	42.137.887		
Intereses Bancarios a Vencer - IPS	18.672.375	0		
Intereses Bancarios a Vencer - SUDAMERIS	1.205.258.389	43.937.267		
Intereses Bancarios a Vencer - VISION	43.937.267	592.461.743		
Costos de Ventas a Devengar - Corto Plazo	592.461.743	711.258.145		
<b>Total</b>	<b>19.845.894.399</b>	<b>7.945.542.355</b>		
<b>No corrientes</b>				
Garantía de Alquiler				
I.V.A. Crédito fiscal				
Anticipos a proveedores			2.874.904.999	3.325.874.389
Intereses a Vencer LP - Banco BASA			4.077.914.056	4.843.571.787
Intereses a Vencer LP - Banco Continental			12.738.959	77.168.346
Intereses a Vencer LP - CEFISA			1.206.342.461	142.465.753
Intereses a Vencer LP - Prestamos de Terceros			10.629.388.366	-
Intereses a Vencer LP - SUDAMERIS			92.930.329	-
Intereses a Vencer LP - VISION			4.188.056.823	4.128.890.560
Costos de Ventas a devengar - Largo Plazo			124.811.467	124.811.467
Fondos Bancarios de Disponibilidad Restringida			23.947.294	29.862.066
Activos por Impuestos Diferidos			23.231.034.754	12.672.644.368
<b>Total</b>			<b>23.231.034.754</b>	<b>12.672.644.368</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Ailina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 7 – INVENTARIOS**

Los bienes de cambio están compuestos de la siguiente manera:

Concepto	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Mercaderías		
Productos terminados		
Productos en proceso		
Materia prima		
<b>Lotes para la Venta</b>		
Loteamiento Loma Linda 1	25.920.000	-
Loteamiento Loma Linda 2A	288.880.000	25.800.000
Loteamiento Loma Linda 2B	25.920.000	180.600.000
Loteamiento Villa Mariana	457.360.000	503.100.000
Condominio Arapoty	9.641.303.397	11.908.121.350
Loteamiento Loma Linda 3	89.302.320	63.255.810
Loteamiento Alta Loma	9.415.066.614	-
Loteamiento Arroyo Lindo	1.200.000.000	550.000.000
Loteamiento Bosques de Acosta Ñu	1.140.000.000	455.000.000
Terrenos Villa Aurelia - Asunción	1.329.200.000	1.329.200.000
Terrenos Piribebuy	500.000.000	-
Duplex Arapoty	609.348.235	609.348.235
Obras en Curso	175.564.282	731.757.993
(-) Previsión para desvalorización y deterioro de inventario		
<b>Total</b>	<b>24.897.864.848</b>	<b>16.356.183.388</b>



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**Nota 8 - INVERSIONES EN ASOCIADAS**

En miles de guaraníes

Las inversiones en sociedades donde no se ejerce control se describen a continuación

Periodo	2021	2020	
Total Inversión	0	0	<-- Indicar Monto

a) Datos sobre la sociedad:

Nombre de Sociedad	RUC	Cantidad de acciones	2021	
			Total Patrimonio neto	Total del resultado

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camillo José Carrizosa Llano  
Síndico

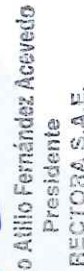


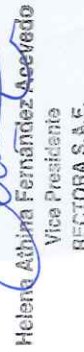
**NOTA 9 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO - NETO**

En miles de guaraníes

	Costo histórico revaluado al inicio del año	Adquisiciones	Bajas	Revaluo del año	Valor de origen revaluado al final del año	Depreciación acumulada revaluada al inicio del año	Depreciación del año	Bajas de depreciación acumuladas	Revaluo depreciación acumulada del año	Depreciación acumulada revaluada al final del año	Valor neto contable	
											2021	2020
Instalaciones	117.238.841	-	-	2.019	117.238.841	8.526.461	8.526.461	-	-	8.526.461,00	108.712.380	117.238.841
Rodados	955.959.607	-	-	2.019	955.959.607	86.619.888	86.619.888	-	-	745.822.269,00	210.137.338	296.757.226
Equipos de computación	151.685.633	14.621.818	-	2.019	166.307.451	34.508.526	34.508.526	-	-	132.691.865,00	33.615.586	53.502.294
Muebles y útiles	284.523.696	169.795.572	-	2.019	454.319.268	22.200.174	22.200.174	-	-	125.949.281,00	328.969.987	181.374.589
Equipos de comunicación	-	-	-	2.019	-	-	-	-	-	-	-	-
Maquinarías y herramientas	396.825.597	28.568.752	-	2.019	425.394.349	13.197.048	13.197.048	-	-	37.707.972,00	387.686.377	372.314.673
Obras en curso	-	-	-	2.019	-	-	-	-	-	-	-	-
Terrenos	37.023.441.017	-	-	2.019	37.023.441.017	-	-	-	-	-	37.023.441.017	37.023.441.017
Edificios	27.725.239.033	7.727.273	-	2.019	27.733.966.306	556.573.956	556.573.956	-	-	2.805.147.775,00	24.928.818.531	25.477.665.214
Equipos de Oficina	340.133.445	-	-	2.019	340.133.445	141.350.325	141.350.325	-	-	208.894.520,00	131.238.925	198.783.120
Equipos de Seguridad	-	22.621.928	-	2.019	22.621.928	-	-	-	-	-	22.621.928	-
Mejoras en Predio Ajeno	386.622.860	86.596.874	-	2.019	473.219.734	-	-	-	-	-	473.219.734	386.622.860
Bienes Fuera de Uso	621.623.385	-	-	2.019	621.623.385	-	-	-	-	-	621.623.385	621.623.385
<b>Totales</b>	<b>48.004.293.114</b>	<b>329.632.217</b>	<b>-</b>	<b>2.019</b>	<b>68.334.225.331</b>	<b>3.274.969.895</b>	<b>789.170.248</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.064.140.143</b>	<b>64.270.086.188</b>	<b>64.729.323.219</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Socador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo Jose Carrizosa Llano  
Sindico



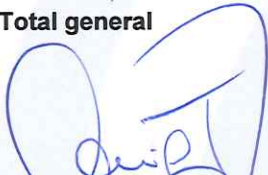
RECTORA S.A.E.

BG

**NOTA 10 – ACTIVOS DISPONIBLES PARA LA VENTA**

En miles de guaraníes

	2021	2020
<b>Propiedad, planta y equipo</b> (Detallar bienes de uso)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Activos intangibles</b> (Detallar activos intangibles)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Inversiones</b> (Detallar Inversiones)		
<b>Total</b>	-	-
<b>Total general</b>	-	-

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

RECTORA S.A.E.

BG

**NOTA 11 – ACTIVOS INTANGIBLES**

Activos intangibles	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Software Contable Inventiva	96.215.451	96.215.451
Software Web Service	8.000.000	8.000.000
Licencias	1.194.091	-
Marcas y Patentes	2.250.000	-
Menos amortización acumulada	-41.924.998	-20.843.090
<b>Total general</b>	<b>65.734.544</b>	<b>83.372.361</b>



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**NOTA 12 – GOODWILL**

Goodwill	En miles de guaraníes	
	2021	2020
<b>Total general</b>	-	-

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



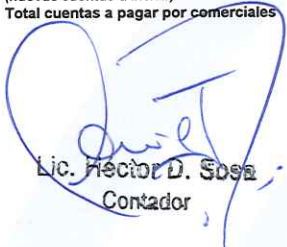
**NOTA 13 – CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES**

En miles de guaraníes

Las cuentas por pagar comerciales se componen como sigue:

Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2021	2020
Proveedores - Entidades Relacionadas				
Otros proveedores del exterior	PYG	Guarani	817.177.820	417.823.933
Proveedores locales	USD	Dólar estadounidense	26.447.616	
Proveedores locales				
<b>Total cuentas a pagar por comerciales</b>			<b>843.625.436</b>	<b>417.823.933</b>

No Corrientes	Simbología según ISO 4217	Indicación de Moneda	2021	2020
Proveedores - Entidades Relacionadas				
Otros proveedores del exterior				
Proveedores locales	USD	Dólar estadounidense	-	-
(nuevas cuentas a incluir)				
<b>Total cuentas a pagar por comerciales</b>			<b>-</b>	<b>-</b>

  
Lic. Hector D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



BG

BG

RECTORA S.A.E.

**NOTA 14 - PRESTAMOS A CORTO Y LARGO PLAZO**

(a) Equivalencias al tipo de cambio referencial de la fecha de presentación  
(b) Obligaciones garantizadas por valor de garantías.....

**Corrientes**

Préstamos de Entidades Locales	2021			2020		
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda
Préstamos Financieros						
Banco BASA S.A.	28/12/2022	PYG	Guarani	29/12/2021	PYG	Guarani
Banco BBVA S.A.	27/12/2022	PYG	Guarani	19/11/2021	PYG	Guarani
Banco Continental S.A.E.C.A.	5/12/2022	PYG	Guarani	28/12/2021	PYG	Guarani
CEFFISA S.A.E.C.A.	21/11/2022	PYG	Guarani	16/12/2021	PYG	Guarani
FIC S.A. de Finanzas	10/12/2022	PYG	Guarani	30/4/2021	PYG	Guarani
Valores Casa de Bolsa S.A.	10/12/2022	PYG	Guarani	19/11/2021	PYG	Guarani
Banco Nacional de Fomento	10/12/2022	PYG	Guarani	10/7/2021	PYG	Guarani
Sudameris Bank	10/12/2022	PYG	Guarani			
Vision Banco	28/12/2022	PYG	Guarani			
Intereses a pagar						
Banco BASA S.A.	27/12/2022	PYG	Guarani	29/12/2021	PYG	Guarani
Banco BBVA S.A.	27/12/2022	PYG	Guarani	19/11/2021	PYG	Guarani
Banco Continental S.A.E.C.A.	5/12/2022	PYG	Guarani	28/12/2021	PYG	Guarani
CEFFISA S.A.E.C.A.	21/11/2022	PYG	Guarani	16/12/2021	PYG	Guarani
FIC S.A. de Finanzas	10/12/2022	PYG	Guarani	30/4/2021	PYG	Guarani
Valores Casa de Bolsa S.A.	10/12/2022	PYG	Guarani	19/11/2021	PYG	Guarani
Banco Nacional de Fomento	10/12/2022	PYG	Guarani	10/7/2021	PYG	Guarani
Sudameris Bank						
Vision Banco						
(-) Intereses a Devenir						
<b>Total</b>						11.801.869.312

**No Corrientes**

Préstamos de Entidades Locales	2021			2020		
	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda	Vencimiento	Símbolo de Moneda	Moneda
Préstamos Financieros						
Banco BASA S.A.	20/3/2030	PYG	Guarani	20/3/2030	PYG	Guarani
Banco Continental S.A.E.C.A.	27/4/2028	PYG	Guarani	27/4/2028	PYG	Guarani
CEFFISA S.A.E.C.A.	5/7/2023	PYG	Guarani	16/6/2022	PYG	Guarani
Valores Casa de Bolsa S.A.	28/7/2025	PYG	Guarani	21/11/2022	PYG	Guarani
Sudameris Bank	24/10/2031	PYG	Guarani			
Vision Banco	10/2/2025	PYG	Guarani			
Intereses a pagar						
Banco BASA S.A.	20/3/2030	PYG	Guarani	20/3/2030	PYG	Guarani
Banco Continental S.A.E.C.A.	27/4/2028	PYG	Guarani	27/4/2028	PYG	Guarani
CEFFISA S.A.E.C.A.	5/7/2023	PYG	Guarani	16/6/2022	PYG	Guarani
Valores Casa de Bolsa S.A.	28/7/2025	PYG	Guarani	21/11/2022	PYG	Guarani
Sudameris Bank	24/10/2031	PYG	Guarani			
Vision Banco	10/2/2025	PYG	Guarani			
(-) Intereses a Devenir						
<b>Total</b>						23.320.006.442

**Lic. Héctor D. Sosa**  
Consejero

**Domingo Atilio Fernández Acevedo**  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

**Helena Amina Fernández Acevedo**  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

**Camilo José Carrizosa Llano**  
Síndico

**NOTA 15 – PORCION CORRIENTE DE LA DEUDA A LARGO PLAZO**

Porción corriente de la deuda a largo plazo	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Cuentas por pagar comerciales		
Préstamos bancarios		
Bonos bursátiles		
Intereses bancarios a pagar		
Intereses bursátiles a pagar (nuevas cuentas a incluir)		
<b>Total general</b>	-	-




Lic. Hector D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

**NOTA 16 – REMUNERACIONES Y CARGAS SOCIALES A PAGAR**

Remuneraciones y cargas sociales a pagar	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Sueldo y otras remuneraciones a pagar	162.457.886	-
Aportes y retenciones a pagar	124.723.727	227.188.771
Remuneraciones al personal superior a pagar	-	-
<b>Total</b>	<b>287.181.613</b>	<b>227.188.771</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

**NOTA 17 – IMPUESTOS A PAGAR**

	En miles de guaraníes	
	2021	2020
<b>Impuestos a pagar</b>		
Impuesto a la renta a pagar	597.483.319	314.152.393
Otros impuestos a pagar	54.337.320	29.449.043
<b>Total</b>	<b>651.820.639</b>	<b>343.601.436</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador


  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 18 - PROVISIONES**

Provisiones	En miles de guaraníes	
	2021	2020
Alquileres a Pagar		
Servicios Basicos a Pagar		
Honorarios Profesionales a Pagar		
Aguinaldos	-	-
Provision para pago a Proveedores	7.131.864	
Rendición a Propietarios	238.950.726	183.970.284
Retención IRE/IRP/INR a Pagar	1.544.788	9.462.455
<b>Total</b>	<b>247.627.378</b>	<b>193.432.739</b>



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



BG

RECTORA S.A.E.

**NOTA 19 - OTROS PASIVOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES**

En miles de guaraníes

	2021	2020
<b>Corrientes</b>		
Retencion de IVA a pagar	-	-
Retencion Impuesto a la renta a Pagar	-	-
Impuestos diferidos	-	-
Ingresos Diferidos - Ventas de Lotes a Plazo	2.421.062.308	3.316.410.124
Otros Pasivos con Entidades relacionadas	-	-
Provisiones para contingencias/indemnizaciones y despidos	-	-
Garantias de Alquiler	103.435.250	80.670.000
Cheques Diferidos a Pagar	444.081.432	1.371.278.807
Préstamos de Socios	62.656.400	-
Anticipos de Clientes	94.348.029	-
Dividendos a Pagar	475.770.306	946.964.417
Intereses a Vencer	1.208.175	-
<b>Total</b>	<b>3.602.541.900</b>	<b>5.715.323.346</b>

	2021	2020
<b>No Corrientes</b>		
Retencion de IVA a pagar	-	-
Retencion Impuesto a la renta a Pagar	-	-
Impuestos diferidos	-	-
Ingresos Diferidos - Ventas de Lotes a Plazo	19.921.143.631	22.972.614.346
Proveedores locales	-	26.655.936
Otros Pasivos con Entidades relacionadas	-	-
Provisiones para contingencias/indemnizaciones y despidos	-	-
Garantias de Alquiler	321.785.872	170.405.448
<b>Total</b>	<b>20.242.929.503</b>	<b>23.169.675.730</b>

  
**Lic. Héctor D. Sosa**  
Contador

  
**Domingo Atilio Fernández Acevedo**  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
**Hebea Athina Fernández Acevedo**  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

  
**Camilo José Carrizosa Llano**  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

BG

**NOTA 20 – CAPITAL INTEGRADO**

Fecha	2.021	2.020
Monto Capital Social	49.000.000.000	49.000.000.000
Monto Capital Integrado	49.000.000.000	49.000.000.000
Cantidad de Acciones	490	490
Valor Nominal de Acciones	100.000.000	100.000.000
Total	49.000.000.000	49.000.000.000

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**NOTA 21 – RESERVAS**

En miles de guaraníes

	2021	2020
<b>a Reserva de revalúo</b>	3.988.762.144	3.988.762.144

El saldo de esta cuenta corresponde a la reevaluación de los bienes de uso que se efectuaron hasta el periodo 2019. El incremento patrimonial producido por el revalúo de los bienes de uso podrán ser capitalizados, no pudiendo ser distribuido como capital, dividendo, utilidad o beneficio.

<b>b Reserva legal</b>	590.936.685	431.449.657
------------------------	-------------	-------------

De acuerdo con el artículo de la Ley 1.034/83 del Comerciante, las sociedades comerciales deberán contar con una reserva equivalente al veinte por ciento (20%) de su capital, la cual se constituirá transfiriendo anualmente no menos del cinco por ciento (5%) de las utilidades netas de cada ejercicio financiero.

**c Reservas estatutarias**

Breve Descripción

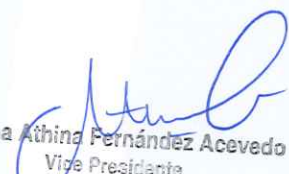
<b>d Reservas facultativas</b>	10.177.733.559	10.177.733.559
d.1. Reserva de Revalúo Técnico	10.177.733.559	10.177.733.559

d.1. Constituye el aumento por la expresion a valor de tasaciones de los inmuebles.

d.2. Constituye el

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

BG

**NOTA 21 - DIFERENCIA TRANSITORIA POR CONVERSION**

En miles de guaraníes

2021

2020

*Diferencia transitoria por conversión*



Lic. Hector D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Añina Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

BG

**NOTA 23 – RESULTADOS ACUMULADOS**

En miles de guaraníes

	2021	2020
Resultado de ejercicios anteriores	6.972.926.293	5.269.320.889
Resultado del ejercicio actual	3.030.253.537	1.703.605.404
Totales	10.003.179.830	6.972.926.293

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

BG

NOTA 24 – INTERES MINORITARIO

En miles de guaraníes

2021

2020

Interes Minoritario

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 25 – VENTAS**

Ventas	En miles de guaraníes	
	2021	2020
<b>VENTAS DE LOTES</b>		
<i>Ingresos por Ventas de Lotes Administrados</i>	1.229.635.718	899.765.440
<i>Ingresos por Ventas de Lotes Propios</i>	3.195.005.914	2.362.124.814
<i>Ingresos por Ventas de Lotes y Edificaciones Arapoty</i>	7.709.029.245	6.342.301.004
<i>Ingresos por Ventas de Lotes y Edificaciones Alta Loma</i>	1.581.361.714	-
<b>OTRAS VENTAS</b>		
<i>Ingresos por Ventas Contrucciones</i>	-	-
<i>Ingresos por Ventas de Mercaderías</i>	-	1.856.550.297
<i>Ingresos por Ventas de Bienes de Uso</i>	270.729.985	12.493.241
<i>Ingresos por Ventas Alquileres Shopping</i>	4.165.353.929	3.801.175.067
<i>Ingresos por Ventas de Servicios</i>	1.593.919.123	1.374.673.996
		1.399.714.286
<i>Descuentos Otorgados (NC Emitidas)</i>	-2.223.699.095	-2.780.668.674
<b>Total</b>	<b>17.521.336.533</b>	<b>15.268.129.471</b>



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Aithina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico

**NOTA 26 - COSTO DE VENTAS**

	Miles de guaraníes	
	2021	2020
<b>Costo de ventas</b>		
<b>Costo de Ventas Lotes/Construcciones</b>		
Existencia inicial del inventario	16.356.183.388	19.132.410.505
+ Compra de bienes y servicios	11.740.677.406	2.409.362.038
+ Costo de Venta a Devengar	4.323.376.596	4.476.388.868
- Existencia final de inventario	-24.897.864.848	-18.943.512.311
<b>Costos de Otras Ventas</b>		
Existencia inicial del inventario	-	-
+ Compra de bienes y servicios	-	1.397.429.755
+ Costo de producción/servicios prestados	-	-
- Existencia final de inventario	-	-
<i>(nuevas líneas de negocio a incluir)</i>		
<b>Total costo de ventas</b>	<b>7.522.372.542</b>	<b>8.472.078.855</b>



Lic. Héctor D. Sosa  
Contador



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



ER

RECTORA S.A.E.

**NOTA 27 - GASTOS**

(Esta nota deberá ser incluida cuando en el estado de resultados se haga mención a una cuenta de carácter general o cuyo nombre no permita una adecuada identificación de la naturaleza del gasto y su importe sea significativo)

El rubro está compuesto de la siguiente forma:

	2021		2020		Total
	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	Gastos de Ventas	Gastos Administrativos	
Miles de guaraníes					
Servicios Personales Ventas	6.921.622	-	17.945.126	-	17.945.126
Premios y Comisiones Ventas	424.812.047	-	300.483.157	-	300.483.157
Publicidad y Propaganda	82.250.538	-	43.975.492	-	43.975.492
Gastos de Courier	-	-	2.504.678	-	2.504.678
Gastos de Eventos	37.250.621	-	25.411.238	-	25.411.238
Capacitación al Personal Ventas	-	-	-	-	-
Sueldos y Jornales Administración	139.350.846	-	184.307.854	-	184.307.854
Aporte Patronal Administración	28.373.843	-	30.427.733	-	30.427.733
Aguinaldo Administración	20.624.380	-	15.367.544	-	15.367.544
Vacaciones Administración	1.455.000	-	979.785	-	979.785
Bonificación Familiar Administración	3.601.997	-	6.479.837	-	6.479.837
Capacitación al Personal Administración	566.364	-	3.563.636	-	3.563.636
Liquidación-Indemnización y Preaviso Administración	16.036.610	-	-	-	-
Gratificaciones y bonificaciones	124.133.453	-	174.775.478	-	174.775.478
Sueldos y Jornales Seg y Mant	174.086.993	-	176.545.005	-	176.545.005
Aporte Patronal Seg y Mant	29.718.383	-	29.173.344	-	29.173.344
Aguinaldo Seg y Mant	18.167.212	-	14.734.011	-	14.734.011
Vacaciones Seg y Mant	1.825.704	-	263.141	-	263.141
Bonificación Familiar Seg y Mant	8.192.219	-	4.210.250	-	4.210.250
Liquidación-Indemnización y Preaviso Seg y Mant	5.199.567	-	-	-	-
Remuneración Personal Superior	56.727.272	-	46.145.452	-	46.145.452
Honorarios Asesoría Jurídica	80.999.995	-	55.115.909	-	55.115.909
Honorarios Escritaría	94.042.338	-	68.109.547	-	68.109.547
Honorarios Sindico	4.500.000	-	4.500.000	-	4.500.000
Honorarios Asesoría General OYM	-	-	-	-	-
Honorarios Auditoría Interna	-	-	-	-	-
Honorarios Auditoría Externa	24.090.910	-	19.272.728	-	19.272.728
Honorarios Administración	66.119.340	-	41.014.446	-	41.014.446
Honorarios Arquitectos	83.158.361	-	-	-	-
Servicios Personales	95.031.162	-	130.625.522	-	130.625.522
Honorarios por Consultoría	76.618.184	-	110.012.722	-	110.012.722
Servicios de Fletes y Traslados	5.318.182	-	-	-	-
Gastos Generales	536.791.522	-	644.148.534	-	644.148.534
Pasajes y Peajes	6.026.145	-	3.107.700	-	3.107.700
Combustibles y Lubricantes	175.596.499	-	114.954.250	-	114.954.250
Reparación y Mantenimientos	172.082.253	-	148.896.555	-	148.896.555
Seguros Pagados	28.104.780	-	21.107.952	-	21.107.952
Impresos y Útiles de Oficina	15.261.498	-	42.546.532	-	42.546.532
Patente Comercial	46.091.356	-	61.785.410	-	61.785.410
Impuestos Inmobiliarios	28.284.996	-	43.315.310	-	43.315.310
Impuestos y Tasas Varias	-	-	-	-	-
Patentes de Rodados	7.577.789	-	300.000	-	300.000
Multas y Sanciones GND	56.540.716	-	2.319.116	-	2.319.116
IVA Gasto	55.200.000	-	38.784.871	-	38.784.871
Impuesto a la Renta por distribución de utilidades	551.234.828	-	390.319.691	-	390.319.691
<b>Total</b>	<b>2.486.268.579</b>	<b>3.007.503.407</b>	<b>2.236.890.174</b>	<b>2.627.209.865</b>	<b>2.627.209.865</b>

Domingo Alilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

Helena Amina Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

Camilo José Carrizosa Liano  
Sindico



**Nota 28 - Otros Ingresos y gastos operativos**

Miles de guaraníes

Otros ingresos	2021	2020
Intereses Cobrados	239.667.530	216.743.649
Comisiones Cobradas	238.343.461	184.424.603
Descuentos Obtenidos (NC Recibidas)	13.187.143	8.172.761
Diferencia de Cambio (+)	73.521.322	674.787.538
Ingresos por Recupero de Gastos	60.986.008	27.183.106
Ingresos por Rescisión de Contrato	75.656.679	36.854.865
<b>Total</b>	<b>701.362.143</b>	<b>1.148.166.522</b>


Otros gastos	2021	2020
Gastos de Reserva Legal	159.487.028	-
Diferencia de Cambio (-)	39.201.653	64.807.246
Depreciación del Ejercicio	789.170.248	722.659.144
Amortizaciones del Ejercicio	21.081.908	20.843.090
Gastos no Deducibles	148.321.454	563.159.077
Gastos no Deducibles - Jornaleros	72.056.705	46.104.313
Gastos no Deducibles - Salario	-	52.056.524
Cuentas Incobrables	-	187.574.960

**Total** **1.229.318.996** **1.657.204.354**

  
LIC. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



RECTORA S.A.E.

ER

**NOTA 29 - INGRESOS Y GASTOS FINANCIEROS NETOS**  
Miles de guaraníes

**Nota 29 - Resultado de inversiones en asociadas**

	2021	2020
<b>Ingresos Financieros netos</b> (Detallar cuentas)		
<b>Total ingresos financieros</b>	-	-
<b>Gastos Financieros netos</b>		
Gastos Bancarios	126.439.129	220.108.255
Intereses Bancarios	2.598.116.409	1.852.644.199
Comisiones Pagadas	72.931.349	53.700.112
Intereses Pagados a Terceros	76.671.178	30.949.809
Intereses Moratorios, Punitivos	150.723.732	53.479.385
Gastos Financieros	100.529.595	-
<b>Total gastos financieros</b>	<b>3.125.411.392</b>	<b>2.210.881.760</b>

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Allio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Allio Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

  
Gabriel José Carrizosa Llano  
Síndico



RECTORA S.A.E.

ER

**Nota 30 - Resultado de inversiones en asociadas**


*Miles de guaraníes*

**Resultado de inversiones en asociadas**  
(Detallar cuenta)

**2021**

**2020**

**Total**

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Añina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

ER

**Nota 31 - Resultado participación minoritaria**

*Miles de guaraníes*

**Resultado participación minoritaria**  
(Detallar cuenta)

**2021**

**2020**

**Total**

  
Lic. Hector D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



RECTORA S.A.E.

ER

**Nota 32 - IMPUESTO A LA RENTA**

En miles de guaraníes

	2021	2020
<i>Impuesto a la renta</i>	399.669.997	284.290.327
<b>Total</b>	<b>399.669.997</b>	<b>284.290.327</b>

  
Lic. Néstor D. Gosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

ER

**Nota 33 - Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta**

En miles de guaraníes

Conceptos	2021	2020
Otros Ingresos Extraordinarios	91.831.195	538.974.572
<b>Total</b>	<b>91.831.195</b>	<b>538.974.572</b>

  
Lic. Néstor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidenta  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo Jose Carrizosa Llano  
Síndico



**Nota 34 - Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta**  
En miles de guaraníes

**Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta**

(nueva cuenta a incluir)  
Subtotal  
- Impuesto a la renta  
Total

	2021	2020

  
Lic. Héctor D. Gosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



RECTORA S.A.E.

ER

**NOTA 35- UTILIDAD (PERDIDA) NETA DEL AÑO Y POR ACCION ORDINARIA**

acción sobre la base de la utilidad (pérdida) del año  
y ... acciones ordinarias (aclarar las características)

	2021	2020
Cantidad de Acciones Ordinarias en Circulación	490	490
Utilidad Neta	3.030.253,537	1.703.605,404
Utilidad Neta por Acción Ordinaria	6.184.190,89	3.476.745,72

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



Indice

RECTORA S.A.E.

**NOTA 36 - ACTIVOS GRAVADOS**

Los siguientes bienes de propiedad de la Sociedad han sido hipotecados y prendados en garantía de obligaciones financieras.


**Al 31 de Diciembre de 2020**

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio Shopping La Rural	Edificio, Escalera mecánica, transformador, tanque de agua, puente peatonal, generador y 5 AA de 360.000 BTU	Hipotecaria	18.488.000.000	Banco Continental S.A.E.C.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón de ventas y carnicería		385.317.710	Banco BASA S.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón y oficinas Casa de los Compresores		382.233.624	Banco BASA S.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón y oficinas Bristol		573.943.809	Banco BASA S.A.
	<b>Totales</b>		<b>1.341.495.143</b>	

**Al 31 de Diciembre de 2021**

Tipo de Activo	Datos del activo gravado	Tipo de garantía	Importe (indicar moneda)	A favor de
Edificio Shopping La Rural	Edificio, Escalera mecánica, transformador, tanque de agua, puente peatonal, generador y 5 AA de 360.000 BTU	Hipotecaria	18.488.000.000	Banco Continental S.A.E.C.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón de ventas y carnicería		385.317.710	Banco BASA S.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón y oficinas Casa de los Compresores		382.233.624	Banco BASA S.A.
Inmuebles frente al Shopping La Rural	Salón y oficinas Bristol		573.943.809	Banco BASA S.A.
	<b>Totales</b>		<b>1.341.495.143</b>	

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico




RECTORA S.A.E.

Indice

**NOTA 37 - CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS**

Al 31 de Diciembre de 2021 no existen situaciones contingentes, ni reclamos que pudieran resultar en la generación de obligaciones para la Sociedad adicionales a las que se presentan en estos estados financieros.

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helyra Atilia Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



Índice

RECTORA S.A.E.

**NOTA 38 - IMPUESTO DIFERIDO**

El impuesto diferido es calculado utilizando el método del estado del estado de situación basado en el Balance General, determinado a partir de las diferencias temporarias entre los importes contables de activos y pasivos y los importes utilizados para fines fiscales. El importe de impuesto diferido calculado está basado en la forma esperada de realización o liquidación de los importes contables de activos y pasivos, utilizando la tasa de impuesto aprobada a la fecha de estados financieros.

El siguiente cuadro detalla las diferencias temporales a la tasa del impuesto a los efectos de determinación del impuesto diferido:

	2021	2020
Activos y pasivos impositivos diferidos:		
Caja y Bancos	-	-
Inversiones	-	-
Provisión para deudores incobrables	-	-
Bienes de uso	-	-
Activos intangibles	-	-
Provisión del pasivo	239.472.942	298.620.660
Deudas comerciales y bancarias	-	-
Bienes de cambio	-	-
Sub - total	239.472.942	298.620.660
Provisión para impuestos diferidos netos	-	-
Total activo/pasivo impositivo diferido neto antes de quebrantos	239.472.942	298.620.660
Quebranto impositivo	23.947.294	29.862.066
<b>Total</b>	<b>23.947.294</b>	<b>29.862.066</b>


  
**Lc. Héctor D. Sosa**  
 Contador


  
**Domingo Atilio Fernández Acevedo**  
 Presidente  
 RECTORA S.A.E.


  
**Helena Aníbera Fernández Acevedo**  
 Vice Presidente  
 RECTORA S.A.E.


  
**Camilo José Carrizosa Llano**  
 Síndico



RECTORA S.A.E.

Indice

**NOTA 39 - HECHOS POSTERIORES**

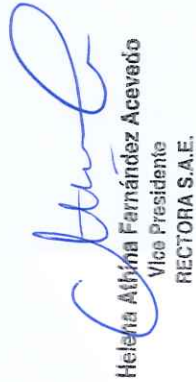
Con posterioridad al 31 de diciembre de 2021, la situación de emergencia sobre la salud pública sigue vigente, pero con los avances científicos, la aparición de las vacunas y el mayor conocimiento sobre el virus, han hecho que las restricciones disminuyan y así de a poco volver a la actividad económica normal, sin perder de vista las acciones para enfrentar a la situación de pandemia (COVID-19).

Las circunstancias posteriores al cierre del período fiscal 2021, hicieron que se tomaran medidas que permitieran un repunte en las actividades económicas y financieras, en busca de una recuperación real de la economía, mitigando los diversos efectos que se produjeron en el sector de negocios.

La Dirección de la Sociedad estima que esta situación generará un impacto sobre las operaciones de la Sociedad, pero las incertidumbres en relación con los efectos, extensión y duración de esta cuestión mencionada anteriormente, sumada a los impactos de la sequía, que genera otras cuestiones relacionadas a la economía, el aumento de los precios de los combustibles, fletes, etc. dificultan una estimación razonable de ese impacto a la fecha de emisión de los presentes estados financieros, lo que dependerá de las medidas o decisiones que se tomen en cada caso por parte de la Alta Dirección y el éxito de las mismas.

  
C. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Atilia Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Sindico



**RECTORA**  
SAE

RECTORA S.A.E.

Ruta Transchaco Km 13,5 - La Rural Shopping - Bloque B - Mariano Roque Alonso, Paraguay  
Telef: +595 760 832 - www.rectora.com.py

Indice

**NOTA 40 - SALDOS Y TRANSACCIONES CON PARTES RELACIONADAS**


Miles de guaraníes

	2021	2020
<b>ACTIVO</b>		
Inversiones temporales	-	-
Cuentas a cobrar comerciales	-	-
Otros créditos		
Cuentas a Cobrar Macro Comercial	-	163.813.051
Cuentas a Cobrar Eterna Agisa	13.862.822.448	4.228.566.775
<b>Total activo</b>	<b>13.862.822.448</b>	<b>4.392.379.826</b>
<b>PASIVO</b>		
Cuentas por pagar comerciales	-	-
Préstamos a corto plazo	-	-
Provisiones	-	-
Préstamos a largo plazo	-	-
Otros pasivos	-	-
<b>Total pasivo</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	2021	2020
<b>Costo de ventas</b>		
Compras a ....		
<b>Gastos administrativos</b>		
Honorarios por servicios		
Otros		
<b>Gastos financieros</b>		
Intereses pagados por préstamos		

  
Lic. Héctor D. Sosa  
Contador

  
Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice Presidente  
RECTORA S.A.E.

  
Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico



11190033 - 7 - 51 al 150  
ACTA DE DIRECTORIO

## Acta N° 244

En la ciudad de Mariano Roque Alonso, Republica del Paraguay, a los quince días del mes de Febrero del 2022, siendo las 10:00 horas , se reúnen los miembros del Directorio de la firma “ **RECTORA S.A.E.**”, en su local social sito en Shopping la Rural ubicada en la calle Ruta Transchaco Km 13 1/2, estando presentes los miembros del Directorio; Presidente: Domingo Atilio Fernández Acevedo, Vice Presidente: Helena Athina Fernández Acevedo, y el Director Titular: Domingo Atilio Fernández Sanabria, contando también con la presencia del síndico titular Sr. Camilo José Carrizosa Llano, para tratar la siguiente orden del día.

### 1- Aprobación de los Estados Contables al 31 de Diciembre de 2021

El Señor Domingo Atilio Fernández Acevedo propone al Directorio Reunido, la aprobación de los estados contables correspondiente al cuarto trimestre de 2021.

Corresponde su aprobación en Directorio en cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 16 del Estatuto Social.

Luego de una breve discusión la propuesta es aprobada por el directorio en unanimidad.

Sin otro punto que tratar, se levanta la sesión siendo las 11:00 horas.



Domingo Atilio Fernández Acevedo  
Presidente



Helena Athina Fernández Acevedo  
Vice-Presidente.



Domingo Atilio Fernández Sanabria  
Director Titular



Camilo José Carrizosa Llano  
Síndico